

ASSOCIATE DEGREE

MANAGEMENT IN DE ZORG

2-jarige hbo-opleiding | **Deeltijd** 2026-2027

**AANMELDEN
VÓÓR 1 MEI 2026**

LEIDERSCHAP, DAAR DRAAIT HET OM

Werk je in de zorg of maatschappelijke dienstverlening en heb je de ambitie om door te groeien naar een (meer) coördinerende functie en meer verantwoordelijkheid? Dan is de Associate degree Management in de Zorg iets voor jou.

De zorg staat de komende jaren voor een aantal uitdagingen. Organisaties worden steeds efficiënter georganiseerd en verantwoordelijkheden komen lager in de organisatie te liggen. Het team is verantwoordelijk voor de totale zorg- of dienstverlening en voor een herkenbare groep cliënten. Dit doen zij onder leiding van een operationeel leider of een manager op afstand. De vraag naar authentieke leiders in de zorg, welzijn en dienstverlening groeit. Dit vraagt om professionals die persoonlijk en effectief leiderschap inzetten binnen het (project)team om de cliënt een zo goed mogelijke zorg of diensten te leveren. De deeltijd Ad-opleiding Management in de Zorg speelt hierop in.

Deze tweejarige Ad-opleiding draait om authentiek leiderschap en is gericht op alle aspecten van operationeel leidinggeven: van het coachen van collega's tot het coördineren van werkzaamheden binnen jouw werkeenheden. Daarnaast leer je veranderingen te initiëren en samen met anderen uit te voeren, om de kwaliteit en efficiëntie van de dienstverlening te verbeteren.

Programma

Het programma van de Ad-opleiding Management in de Zorg bestaat uit vier semesters van een half jaar, waarin steeds een ander thema centraal staat:

Thema 1: Persoonlijk Leiderschap

Wanneer je dit semester hebt afgerond, heb je jouw eigen organisatie grondig onderzocht. Daardoor ben je een kritische gesprekspartner geworden van het management (van de afdeling). De organisatie krijgt een medewerker die organisatiesensitief is, een onderzoekende houding heeft, kritisch is en feedback kan en durft te geven.

Thema 2: Presterende Teams

Op basis van jouw bevindingen bevorder je op gerichte wijze het zelfbewustzijnsproces van de teamleden ten aanzien van persoonlijk leiderschap en teamsamenwerking. Je levert een actieve bijdrage aan de vorming van het team als een learning community, met als doel het behalen van de afdelingsdoelstellingen.

Thema 3: Customer Experience Management

Je doet verbetervoorstellen gericht op afstemming (in de keten) en de contactmomenten met klantrelaties, op basis van een customer journey. Je levert daarnaast een actieve bijdrage aan de optimalisatie van de tevredenheid van de interne en externe klanten van de organisatie en stimuleert anderen dit ook te doen.

Thema 4: Creatief Leiderschap

Je ontwerpt een relevante vernieuwing die aansluit bij de actualiteit in de branche en die van waarde is voor de organisatie en/of de klant. Je doet dit in co-creatie met andere betrokkenen. Ook geef je advies over de wijze waarop de vernieuwing een onderdeel kan worden van het dagelijks werk in de organisatie.

Elk semester wordt afgerond met een beroepsproduct, vaardigheidstoets en een assessment. Wij werken nauw samen met de Ad-opleiding Management. Zo kan je in semester 2 bijvoorbeeld het onderdeel 'Procesverbetering' volgen bij deze opleiding. Dit geeft je de mogelijkheid om het programma van de opleiding aan te passen aan jouw eigen leerbehoeften en doelstellingen.

“Als teamleider doe je veel op intuïtie, maar je weet bijvoorbeeld niet hoe je mensen in beweging kunt krijgen, wat wel werkt en wat niet. Die theoretische kennis doe je op bij deze opleiding. Verder wist ik weinig van bedrijfsvoering en missies en visies. Nu wel!”

– Annelies de Lang, student Ad Management in de Zorg



Tijdens de opleiding leer je problemen en kansen op jouw eigen werkplek te signaleren en een eigen kijk te vormen door deze problemen vanuit verschillende invalshoeken te belichten. Je verzamelt informatie bij experts, bekijkt best practices en leest literatuur. Vervolgens ga je, samen met andere betrokkenen, op zoek naar de beste oplossing voor jouw probleem en zet je acties in om de beroepspraktijk te verbeteren of te vernieuwen. Je zet bewust jouw eigen kwaliteiten in en benut zo veel mogelijk de diversiteit van jouw team. Daarnaast stimuleer je jouw collega's om out-of-the box te denken, om zo tot andere oplossingen te komen die passen bij de behoeften van de klanten. Het leren op de werkplek is een belangrijk onderdeel van deze deeltijdopleiding. Je past het geleerde direct toe in de praktijk en de vraagstukken uit de praktijk vormen op hun beurt weer input voor diverse opdrachten.

Je wordt tijdens de opleiding begeleid door een coach. Deze spreek je zowel individueel als in groepsverband. De coach ondersteunt je bij het maken van keuzes in jouw ontwikkelproces. Daarnaast werk je regelmatig samen in leerteams, waarin het 'samen leren' centraal staat. Je werkt met je medestudenten aan vraagstukken, oefent met vaardigheden en wisselt ervaringen uit.

Deeltijd

Ad Management in de Zorg is een tweejarige deeltijdopleiding. Je volgt één dag in de week lessen en daarnaast adviseren wij om tenminste 16 uur per week te werken bij een organisatie in de zorg, welzijn of dienstverlening. Belangrijk hierbij is dat je de mogelijkheid hebt om opdrachten voor jouw eigen werkgever uit te voeren. De totale studiebelasting bedraagt ongeveer 20 uur per week.

Beroepen

Medewerkers en leidinggevenden bij instellingen voor zorg, welzijn en dienstverlening krijgen steeds meer te maken met bedrijfsmatige en beleidsmatige vraagstukken. Er is behoefte aan authentieke professionals, die in staat zijn om met het team de dagelijkse zorg- en dienstverlening te organiseren en uit te voeren, die gericht werken aan het behalen van de organisatiedoelstellingen en die de uitdaging aangaan om de kwaliteit te verbeteren en het aanbod aan te passen aan de behoeften van de klant of cliënt.

Met de Associate degree Management in de Zorg kan je binnen jouw functie doorgroeien en meer leidinggevende of coördinerende taken uitvoeren, of je kan doorstromen naar nieuwe functies zoals: teamleider, coördinator of eerste verantwoordelijke.

**> Klik hier voor de
opleidingspagina**

DE OPLEIDING

Locatie

Rotterdam Academy

Museumpark 40
3015 CX Rotterdam

Toelating

Uitgebreide informatie over de toelatingsvoorwaarden, een eventueel advies over te volgen (bijspijker)vakken en de mogelijkheden van een verkorte of versnelde route vind je op de opleidingspagina op [onze website](#).

Aanmelden en studiekeuzecheck

Meld je vóór 1 mei 2026 online aan via www.studielink.nl.

Voor je aanmelding in Studielink heb je een DigiD nodig. Heb je nog geen DigiD?

Vraag deze dan tijdig aan via www.DigiD.nl.

Na aanmelding krijg je een uitnodiging voor een studiekeuzecheck. Deelname hieraan is verplicht. De studiekeuzecheck bestaat uit minimaal een gesprek met de opleiding. Vragen die in het gesprek aan de orde komen zijn: Heb je een relevante vooropleiding? Wat is je werkervaring? Biedt je werk voldoende faciliteiten voor deze opleiding? En wat zijn de redenen om met deze opleiding te starten? Tijdens het gesprek komen ook de elders verworven competenties aan de orde en de competenties die je tijdens je studie in je werk verder ontwikkelt. Op basis daarvan wordt vastgesteld waaraan je gedurende de opleiding moet werken om je diploma te behalen en welke vrijstellingen je eventueel krijgt.

Na de studiekeuzecheck krijg je een studiekeuzeadvies. Bij aanmelding na 1 mei kan dit advies bindend zijn.

Kijk voor alle informatie over de aanmeldprocedure en de studiekeuzecheck op hr.nl/aanmelden.

Kosten

Jaarlijks betaal je collegegeld. De bedragen worden ieder jaar opnieuw vastgesteld. Het collegegeld voor 2026-2027 vind je vanaf april 2026 op hr.nl/collegegeld.

Voor de aanschaf van boeken, readers en andere leermaterialen moet je bij deze opleiding rekenen op een gemiddeld bedrag van € 150,- per jaar.

Meer weten?

- Open dagen en avonden: hr.nl/opensdag
- Proefstuderen: hr.nl/proefstuderen
- Studievoorlichting: hr.nl/studievoorlichting

Alle opleidingsinformatie en praktijkvoorbeelden vind je op de opleidingspagina op hr.nl/miz.

Officiële opleidingsnaam

Ad Management in de Zorg

Taal onderwijs

Nederlands

Studiebelasting

Naast de ingeroosterde uren, is zelfstudie op de werkplek en thuis een belangrijk onderdeel van de opleiding. Houd rekening met een totale studiebelasting (incl. begeleide uren) van ongeveer 20 uur per week.

Titel na afstuderen

Associate degree (Ad)

Doorstromen naar een bacheloropleiding

Met een Associate degree-diploma ben je toelaatbaar tot onze bacheloropleidingen. Zo kan je met een Ad Management in de Zorg-diploma doorstromen naar de verwante bacheloropleidingen Bedrijfskunde deeltijd of Human Resource Management deeltijd en deze in twee jaar tijd afronden. Bekijk alle doorstroommogelijkheden op hr.nl/van-ad-naar-bachelor.

> Klik hier voor de opleidingspagina

Rotterdam Academy is onderdeel
van Hogeschool Rotterdam

